

GP08 – LIDERAZGO Y GESTIÓN DE PROYECTOS DE MANTENIMIENTO

ORGANIZACIÓN

El curso se imparte en modalidad presencial, online e in-company con una duración de 16 horas lectivas, en sesiones de mañana y tarde en días laborables. La formación in-company se adaptará a la disponibilidad que propongan las empresas.

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El curso tiene como objetivo capacitar a los participantes en los principios avanzados de liderazgo y gestión de proyectos de mantenimiento industrial, con un enfoque especial en la mejora continua procedente del TPM, específicamente del pilar Early Equipment Maintenance. A lo largo del curso, los participantes aprenderán a identificar y corregir deficiencias comunes en la gestión de proyectos de mantenimiento, implementando prácticas que optimicen el rendimiento de los equipos desde las primeras etapas del ciclo de vida del proyecto.

Además, se busca que los participantes desarrollen competencias conversacionales clave para coordinar de manera eficiente con todos los actores involucrados en un proyecto. Esto asegurará el cumplimiento de plazos, control de presupuestos y la consecución de las especificaciones técnicas requeridas.

VALOR QUE APORTA

Este curso impulsa una gestión de proyectos de mantenimiento más estratégica, preventiva y orientada a resultados desde las fases iniciales del ciclo de vida de los equipos, a través del desarrollo de las siguientes competencias:

- Uso de la metodología Early Equipment Maintenance: Comprender los principios de mejora continua en proyectos de mantenimiento, centrados en la prevención temprana de fallos y errores que podrían generar sobrecostos y pérdidas de tiempo.
- Gestión eficaz basada en compromisos: Transformar la gestión de tareas en una gestión de compromisos entre los actores del proyecto, mejorando así la coordinación y el cumplimiento de los objetivos.
- Obtención de resultados tangibles: Aprender a implementar proyectos de mantenimiento más eficientes, reduciendo costos operativos y optimizando el uso de recursos, lo que generará un impacto positivo en la rentabilidad y sostenibilidad de las operaciones industriales.
- Fortalecimiento de habilidades blandas: Desarrollar competencias conversacionales y de liderazgo que faciliten la gestión de equipos y la toma de decisiones en entornos complejos.

Al finalizar, los asistentes recibirán un Certificado oficial de la AEM (Asociación Española de Mantenimiento), la organización de mayor relevancia y prestigio en mantenimiento en España y Miembro de la EFNMS (European Federation of National Maintenance Societies).

METODOLOGÍA DE APRENDIZAJE

Este programa integra dos enfoques complementarios:

Early Equipment Maintenance: Aplicación de los principios del pilar de TPM en la gestión temprana del mantenimiento, para anticipar y prevenir problemas en la fase inicial del ciclo de vida de los equipos.

Coordinación Impecable en Proyectos: Desarrollo de habilidades conversacionales para gestionar compromisos y facilitar la colaboración eficaz entre los equipos de trabajo.

El curso está diseñado en formato taller, lo que permite un aprendizaje práctico en el que los participantes aplicarán tanto los conceptos técnicos de gestión de proyectos de mantenimiento como las habilidades de coordinación y competencias conversacionales.

CONTENIDO TEMÁTICO

1. Diagnóstico de Problemas Comunes en la Gestión de Proyectos de Mantenimiento.
 - Identificación y análisis de los desafíos habituales en la gestión de proyectos.
2. Metodología de Early Equipment Maintenance.
 - Pasos clave para implementar la metodología y anticipar fallos en las etapas tempranas.
3. Mejora del Diseño para Mantenibilidad y Fiabilidad.
 - Aplicación del ciclo CAPDo para la mejora continua de equipos y sistemas.
4. Desarrollo de Competencias Conversacionales para la Coordinación Eficiente.
 - Técnicas para dirigir y coordinar equipos de manera efectiva, incluyendo la gestión de conversaciones difíciles.
5. Gestión de Compromisos en Proyectos.
 - Estrategias para transformar la gestión de tareas en una gestión basada en compromisos.
6. Conclusiones y Resumen.
 - Repaso de los conceptos clave y reflexión sobre el aprendizaje adquirido.

DIRIGIDO A

Líderes de mantenimiento, responsables de ingeniería y proyectos, profesionales de diseño y construcción de maquinaria, ingenieros de soporte y servicios, y profesionales involucrados en el desarrollo, diseño, construcción y puesta en marcha de instalaciones industriales.

FORMADOR

Dña. Yolanda Acosta Urrego

Yolanda es Ingeniera Industrial. PDD por el IESE Business School. Instructora Internacional TPM Certificada No. 228 por JIPM. Coach Senior Organizacional por The Generative Leadership Institute (USA), Coach Profesional (PCC) acreditada por International Coaching Federation (ICF). Trabajó como responsable de producción y gerente de fá-

brica por más de quince años. Trabaja desde hace más de 20 años acompañando el desarrollo de proyectos de transformación industrial.

D. Humberto Álvarez Laverde

Ingeniero Mecánico. MBA por el IESE Business School. Formado en Dirección Industrial en el Instituto Asia Bunka Kaikan de Tokio. Trabajó como ingeniero en prácticas en varias industrias de primer nivel en Japón. Recibió entrenamiento avanzado en tecnologías de mantenimiento con la Comisión Internacional de Energía de Naciones Unidas. Formador senior TPM. Posee más de tres décadas de experiencia en el sector de mejora industrial.